

100 .YIL  
TÜRKİYE  
KÜREK

# 2025-2028 STRATEJİK PLANI



T.C. GENÇLİK VE  
SPOR BAKANLIĞI

SPORTOTO  
TEŞKİLAT BAŞKANLIĞI



TÜRKİYE  
KÜREK  
FEDERASYONU



TÜRKİYE  
MİLLİ  
OLİMPİYAT  
KOMİTESİ



TÜRKİYE MİLLİ  
PARALİMPİK KOMİTESİ

**TÜRKİYE**  **KÜREK**



# DESTEKÇİLERİMİZ



# SPONSORLARIMIZ



# ÖNSÖZ

## **Erhan Ertürk** **Türkiye Kürek Federasyonu Başkanı**



Türkiye Kürek Federasyonu; tarihimizde köklü bir yeri bulunan, ülkemizde 16. yüzyıldan bu yana yapılan ve ilk modern Olimpiyat Oyunları'nda dahi olan kürek sporu, ülkemizde giderek yaygınlaşmaya devam etmektedir. Kurulduğu 1924 yılından beri Türkiye Kürek Federasyonu, kürek sporunun ülkemizdeki gelişimi, yaygınlaşması ve uluslararası arenadaki başarısı için çalışmalarını duraksamadan devam ettirmektedir.

Kürek sporunun tarihsel planda gelişimi ve günümüzdeki yakalanan başarı ivmesinin izinde hem sürdürülebilir başarıyı hem de toplumsal sorumluluklarını yerine getiren federasyonumuz, bilim ve teknolojiyi de etkin kullanarak kürek sporunun gelişiminde kalıcı izler bırakmayı hedeflemektedir. Milli Takım düzeyinde 2022 yılında 31, 2023 yılında 43 ve 2024 yılında 53 madalya ile yakalanan başarı ivmesi, tüm bu çalışmaların sonucunda elde edilmiş ve kürek sporunun 100. Yılı olan 2024 yılında ülkemiz, ilk kez Avrupa şampiyonası ev sahipliği olmak üzere toplam iki büyük uluslararası kürek yarışına ev sahipliği yaparak bu gelişimini göstermiştir.

Bu çerçevede Türkiye Kürek Federasyonu tarafından başarıların daha yüksek bir düzeye çıkarılması hedeflenen 4 yıllık stratejik planını hazırlamış bulunmaktayız. Türk Kürek Sporunu hem yapısal hem sportif hem de açıdan daha güçlü kılacağına inandığımız bu plan, 2025-2028 arasındaki 4 yıllık dönemde Türk Kürek Sporunu geçtiğimiz dönem gerçekleştirdiklerimizin ötesine taşıyarak hem sportif hem idari açıdan önemli bir fark yaratacak ve seviye atlatacağına inandığımız hedeflerden oluşmaktadır. Kürek sporunun içinde olan, kürek sporuna yıllardır gönül veren ve bizlerle birlikte bu yolda yürüyen herkese en içten şükranlarımı sunarım.

Sevgi ve Saygılarımla,

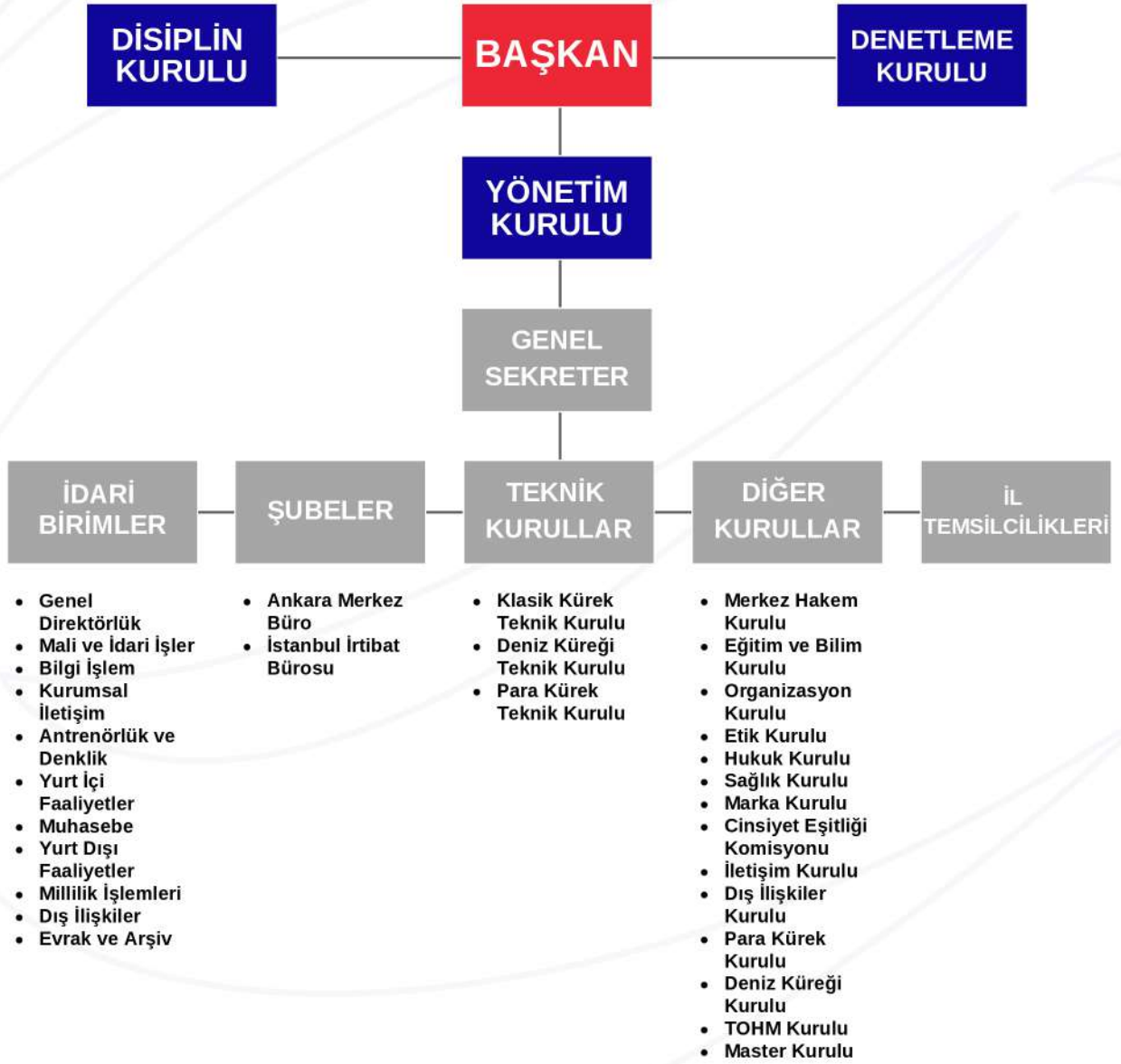
**Erhan Ertürk**  
**Türkiye Kürek Federasyonu Başkanı**



# ORGANİZASYON ŞEMASI



**TÜRKİYE  
KÜREK  
FEDERASYONU**



# TÜRKİYE KÜREK

Türkiye Kürek Federasyonu; tarihimizde köklü bir yeri bulunan ve ülkemizde 16. yüzyıldan bu yana yapılan kürek sporunun Türkiye’de gelişmesi, desteklenmesi, yaygınlaştırılması ve uluslararası arenada Türk Kürek Sporunun en üst düzeyde temsil edilmesi adına 1924 yılında Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı çatısı altında yer alan Deniz Sporları Federasyonu ile başlamış ve 1957 yılında özerk bir federasyon haline gelmiş, Gençlik ve Spor Bakanlığı’na bağlı ve 1931 yılında üye olduğu Dünya Kürek Federasyonu (World Rowing) tarafından belirlenmiş uluslararası kurallara ve standartlara uymakla yükümlü bir kamu kuruluşudur. Temel misyonu kürek sporunun ülke geneline yayılmasını sağlamak, kürek sporuna hizmet edecek projeler üretmek, kurumsal yapısı ve nitelikli kadrosu ile Türk kürek sporuna uluslararası arenada yer almasını sağlamak olan federasyonumuzun başkanlık görevini Erhan Ertürk yürütmektedir.

Uluslararası organizasyonlarda ülkemizi temsilen Türkiye Kürek Milli Takımının tüm faaliyetlerinden sorumlu olan Türkiye Kürek Federasyonu; yurtiçi organizasyonlarda ise kürek sporu faaliyetlerinin düzenlenmesi, yürütülmesi ve denetlenmesi görevlerini üstlenmektedir. Bu anlamda bir faaliyet yılı içerisinde toplam klasik kürek yarışları, deniz küreği yarışları, ergometre yarışları, para kürek yarışları ve kürek maraton yarışları olmak üzere toplam 5 farklı kategoride ulusal kürek müsabakaları düzenlenmektedir.



# HAKKINDA



***Bu doküman, 2025 – 2028 yılları arasında Türkiye Kürek Federasyonu'nun stratejik planını ve yol haritasını anlatan bilgileri içermektedir.***

***Türkiye Kürek Federasyonu, kürek sporunu sportif, idari, finansal ve toplumsal açıdan ortaya koyduğu hedefler doğrultusunda, önemle takip ettiği ve bir parçası olduğu uluslararası standartlarda uygulamak adına tüm enerjisini, görev dağılımını yaptığı kurulları ve idari personelleri ile yerine getirmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan stratejik içerisinde, Misyon, Vizyon, Temel Değerler, Temel Hedefler, Durum Analizi, Amaç, Ölçüt ve Hedefler, Gelecek Planları, Kürek Sporunun yaygınlaştırılması için yapılacak pek çok plan yer almaktadır.***





# İÇİNDEKİLER

- 07** VİZYON-MİSYON
- 10** TEMEL DEĞERLER
- 11** TEMEL HEDEFLER
- 14** STRATEJİK PLAN ANA HATLARI
- 17** DURUM ANALİZİ
- 18** AMAÇLAR VE HEDEFLER
- 19** MİLLİ TAKIMLAR
- 21** KÜREK HER YERDE
- 23** MEDYA / HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM
- 25** TESİSLEŞME
- 25** ULUSLARARASI EV SAHİPLİĞİ
- 27** KURUMSAL YAPI
- 27** FİNANSAL PLAN
- 28** MARKA VE İLETİŞİM
- 29** ANTRENÖR VE HAKEMLER
- 29** KÜREK KÜLTÜRÜ



# VİZYON - MİSYON

## VİZYON

*Federasyonumuza akredite olmuş tüm kulüpler, bu kulüplerin yetiştirdiği sporcular ve aynı zamanda Türkiye'de her düzeyde kürek sporunu yapan bireylere değer katmak, Türk küreğini tüm paydaşları ile geliştirmek ve ülke geneline yayarak uluslararası kürek faaliyetlerini en üst düzeyde temsil etmek.*

## MİSYON

*Kürek sporunun Türkiye geneline yayılmasını sağlamak, kürek sporuna hizmet edecek projeler üretmek, uluslararası seviyede başarılı sporcular yetiştirmek, kurumsal yapısı ve nitelikli kadrosu ile Türk kürek sporuna uluslararası arenada yer almasını sağlamak ve başarılar elde ederek ülkemizi en üst seviyede temsil etmek.*

# TEMEL DEĞERLER

## **Aidiyet Duygusu:**

Kürek sporunun en önemli yapı taşlarından birisi aidiyet, takımın veya ekibin bir parçası olmanın verdiği ait olma duygusu ve sadakatin yüksek olması

## **Adil Oyun:**

Tüm kurullarda, yarışlarda ve kurumsal yapıda oluşturulan ekosistem ile adil yönetimin sağlanması, fair-play kültürünün geliştirilmesi ve pekiştirilmesi, kurum olarak bu konuda örnek olunması.

## **Yeşil Federasyon:**

Çevreci bir yaklaşımla yapılacak tesisleşme girişimleri, kamplar, yarışlar ve etkinliklerde karbon ayak izini azaltmaya yönelik her türlü faaliyeti uygulamak.

## **Yüksek Başarı:**

Federasyonumuzun hedeflerine ulaşması için çabalamak, daima çıtayı yüksekte tutmak, Çok boyutlu gelişime odaklanmak ve sürdürülebilir başarılar elde etmek.

## **Genele Yayılmak:**

Her bireyin kürek çekebileceği yaygınlaşmayı sağlamak, kürek sporuna katılımı arttırmak ve yol göstermek.

## **Engelsiz Kürek:**

Kürek sporuna gönül vermiş dezavantajlı bireyleri kürek sporuna kazandırmak ve para kürek branşının gelişimini sağlamak

## **Sporcu Odaklılık ve Toplumsal Bilinç:**

Sporcuyu aktivite dışında topluma nasıl değer katabileceği konularında yetiştirmek ve gereken eğitimleri aldirmek. Farklı konularda sporcuyu bilgilendirmek ve gelişim düzeylerinde yardımcı olmak

## **Birliktelik:**

Tüm camiayı motive edici, bütünleştirici, duyarlı ve ilham veren bir kurum olmak.

## **Eşitlik**

Kürek sporunun tüm paydaşlarına karşı adalet duyguları ile hareket eden, fırsat eşitliği ilkesini benimsemiş ve paylaşımcı olarak kürek sporuna hizmet etmek.



# TEMEL HEDEFLER

## **“Kürek Her Yerde” ile Ülke Genelinde Kürek Sporunu Yaymak:**

“Kürek Her Yerde” ile Ülke Genelinde Kürek Sporunu Yaymak: Federasyonumuzun en temel hedefi, 3 tarafı denizlerle çevrili ülkemizin her bölgesinden ve her yaştan kişileri kürek sporu ile buluşturabilmektir 7'den 70'e her yaş grubu, her cinsiyet ve her kesimden birey için kürek sporunun yaşamının merkezi olmasını sağlamayı amaç edinen Türkiye Kürek Federasyonu, tarihimizin derinliklerinde yer edinmiş kürek sporunun, hem bireysel hem de toplumsal zeminde yer edinerek sağlıklı nesillere ilham olması için çalışılmaktadır.

## **Milli Takımlarda Sürekli ve Artan Başarı**

Büyüklerde lisanslı sporcu sayısını artırmak, bu doğrultuda Milli Takımlar kadrosunu genişletmek, yurt içi yarışların sayısını arttırmak ve uluslararası yarışlara katılım sayısını yükseltmekle, kürek sporunu ülkemizde daha popüler ve ana akım sporları arasına taşımak ve sporcularımız için daha cazip hale getirmeyi hedeflemekteyiz.

Sürekli artan başarı ivmesine sahip olan ve daha önce tek branşta faaliyet gösteren Milli Takımların 3 ana branşa yükseltilmesiyle Kürek Milli Takımı, her dört yılda bir başarılarına yenisini ekleyecek bir sistemi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Daha önce Klasik Kürek Milli Takımı olarak faaliyet gösteren Milli Takımlara eklenen Deniz Küreği ve Beach Sprint Milli Takımı ile Para Kürek Milli Takımları'nda ana hedef, 3 ana branştaki Milli Takımlarda her Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları'na sporcu gönderen, bu sporcu sayısının sürekli arttıran ve uluslararası başarılarının üstüne koyarak ilerleyen bir Milli Takım kadrosu ve kültürü yaratmak üzerine kurulmuştur.

## **Kürek Sporunu ve Toplumsal İlgi**

Her seviye ve kategoride kürek çeken sporcuların yetişmesine katkıda bulunmanın yanı sıra, kürek sporuna olan ilgiyi ve izleyici sayısını arttırmak da federasyonumuzun en önem verdiği konulardandır. Kürek sporunun toplumsal düzeyde etki alanını genişletmek ve kürek sporunun her geçen gün daha çok kişi tarafından bilinirliği arttırarak ilgiyi ve dikkati bu spora yönlendirmek için spor fuarları, özel spor etkinlikleri ve yarışları gibi etkinlikler başta olmak üzere pek çok kürek sporu etkinliği ve sosyal sorumluluk projeleri düzenlemekteyiz.

## **Güçlü Yapı, Güçlü Kürek, Güçlü Gelecek**

Kürek sporunu ve tüm paydaşlarını güçlendirmek adına büyük bir gayret, titizlik ve özveriyle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bilgi, tecrübe ve ortak akıl ile gücün kazanıldığını savunan federasyonumuz, bu doğrultuda kurumsal yapısı ve kurumsal ilişkilerini sürdürmeyi prensip edinmiştir. Sporcu gelişim takip süreçlerinden sporcu sağlığına, etkin finansal yapı, optimum bütçe kaynakları ve gelir modellerinden sürdürülebilir kurumsal ilişkilere, basın, halkla ilişkiler ve kurumsal iletişim ağlarından uzun soluklu sponsorluklar ve marka ilişkilerine kadar geniş bir yelpazede seyreden kurumsal faaliyetlerimizi daha da güçlendirerek Türkiye Kürek Federasyonu'nun kurumsal itibarını ve marka değerini yükseltmekle hedeflemekteyiz.



# TEMEL HEDEFLER

## Kürek ve Topluma Değer Katmak

Kürek camiası, toplumsal değerlere saygılı ve sosyal bilinci yüksek bireylerin bir araya geldiği, kürek sporunda birleşerek topluma değer katılan fertlerden oluşmaktadır. Kürek sporuna gönül veren ve ilgi gösteren herkesin, kürek sporu ile tanışması ile toplumsal sorumluluk faaliyetleri içerisinde de yer alması, camianın kültürünün doğal bir sonucudur. Kürekseverler, sporcularımız, antrenörlerimiz, hakemlerimiz, teknik ekiplerimiz, yönetimimiz, sporcu aileleri ve gönüllülerimiz için kürek sporu odağında toplumsal değer yaratabilmek adına sürekli üreten ve sunulan fikirleri hayata geçiren bir camia olmanın verdiği beraberlik gücü ile pek çok toplumsal sorumluluk faaliyetini gerçekleştirmekteyiz. Kürek sporcuları, antrenörlerimiz, hakemlerimiz, idari personeller ve tüm federasyon çatısı altındaki çalışanların arasındaki cinsiyet eşitliğini destekleyerek, doğayı koruyan ve suyu temiz tutmaya çalışan Temiz Su projesini sürdürmekte, eğitimde fırsat eşitliğini sağlayacak plan ve projelerini yürütmekte ve spor camiası başta olmak üzere toplumumuzda üzerimize düşen konular özelinde farkındalık yaratmayı özen göstermekteyiz.

## Kürek Sporunu Ana Akım Spor Branşları Arasına Taşımak

Ülkemizdeki kürek sporuna olan ilgi ve dikkati arttırmak adına, yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonlar düzenleme imkanlarını değerlendiriyor, kitle iletişim araçlarının etkin kullanımını önemli bir fırsat olarak görüyoruz. Düzenlenmesi planlanan organizasyonlar ile hâlihazırdaki kürek sporuna ilgi duyan ve kürek sporunu icra edenleri bir araya getirmek, ülkemizin imajına katkı sağlamak, kürek çekme heyecanını tüm herkese yaşatmak, Milli kürekçilerimizin başarılarına tanık olmak ve yeni küreksever bir kitle yaratabilmek adına, toplumun her noktasına değebilecek organizasyonlar ve iletişim faaliyetleri ile kürek sporuna olan ilgiyi arttıracak fırsatları her an değerlendiriyoruz. Hem kürek sporu ile ilgili püf noktaların sosyal medya hesapları üzerinden sürekli paylaşımı hem de yapılan duyurular ile sporseverlerin bir araya geldiği ve kürek sporu ile tanıştığı organizasyonlar sayesinde, kürek sporunun uzun vadede ana akım sporlar arasında yer alacağına inanıyoruz.



**BETWEEN TWO BLUES  
ALWAYS AHEAD**



**100** YEARS  
**TÜRKİYE  
ROWING**

# STRATEJİK PLAN ANA HATLARI

*Türkiye Kürek Federasyonu olarak 2025-2028 Stratejik Planı hazırlanırken göz önünde bulundurulanan temel prensiplerimiz:*

**TARİHİ  
GEÇMİŞİMİZ**

**DEĞERLERİMİZ**

**BAŞARILARIMIZ**

**HEDEFLERİMİZ**

**HAYALLERİMİZ**







# STRATEJİK PLAN ANA HATLARI

*Federasyonumuzun kurumsal olarak sportif ve idari alanlarda sürdürülebilir seviyelere çıkarmak, sportif anlamda Olimpiyat hedefi doğrultusunda sporcuların gelişimlerine destek vermek, kürek sporunu tabana yayarak altyapıyı güçlendirmek ve geliştirmek, altyapı ile uluslararası yarışlarda başarılar elde etmek ve Olimpiyat Oyunları'nda öncelik olarak katılım kotasını en fazla sporcu sayısı ile alarak Olimpiyat Oyunları'nda başarılar yakalamak, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ile birlikte koordineli çalışmalar yaparak kurumsallığı ileri düzeye çıkarmak, spor kulüplerimizin sayılarını öncelikle yapısını güçlü olacak şekilde arttırmak, tesisleşmeye önem vermek, sportif başarılarımızın sürekliliğini sağlamak ve Federasyon kaynaklarını daha etkin ve verimli olarak kullanmayı hedeflemek ana temalarında yapılan 2025-2028 Stratejik Planı, kurumsal yapıdan Milli Takımlara, finansal yapıdan basın, halkla ilişkiler, tanıtım ve kurumsal iletişim faaliyetlerine, sportif hedeflerden toplumsal sorumluluk faaliyetlerine kadar pek çok noktada yapılması planlanan 4 yıllık stratejik planların çerçevesini ortaya koymak adına hazırlanmıştır.*

*Sırasıyla yer alacağı üzere yapılan planlamalar, kısa vade ve uzun vadede yapılacak planlar olarak sıralanmıştır.*



# DURUM ANALİZİ

<b>Kuvvetli Yönler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Devlet desteğinin olması</li><li>-Bilgi birikimi yüksek, kürek sporu geçmişinden gelen ve bürokratik ilişkileri kuvvetli bir yönetime sahip olunması</li><li>-Ülkemizin 3 tarafının denizlerle çevrili olması ve pek çok gölün kürek sporuna elverişli olması</li><li>-Ankara ve İstanbul olmak üzere büyük yerleşim yerlerinde merkezlerin olması.</li><li>-Popüler bir spor branşı haline gelmesi ve tercih edilme oranındaki yükseliş</li><li>-Başarı sayısındaki artış ve Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları'na katılım sağlamış olmak</li><li>-Sporcu ve Kulüp sayısında düzenli olarak artışın yakalanması</li><li>-Milli Takımlarda elde edilen başarıların sürekli hale gelmesi</li><li>-Ulusal Organizasyonlarda önemli ilklerin gerçekleştirilmesi ve tecrübe edinilmesi</li><li>-Uluslararası organizasyonlarda ev sahipliği yapmış deneyimli bir kadronun olması</li><li>-Edirne'de yer alan kürek sporuna ait ilk tesisin hayata geçirilmesi</li><li>-Deneyimli ve bilgi birikimi yüksek hakemlerimizin olması</li><li>-Kamp Merkezi ve Yarış Alanı gibi yerler açısından kürek sporuna elverişli alanların bulunması</li><li>-Ülkemizin tarihinde yer alan önemli bir spor dalı olması</li><li>-Üst düzey yöneticiler ve beyaz yaka çalışanların kürek sporuna büyük ilgi göstermesi</li><li>-Kürek sporunun dünya çapında bilinirliği</li><li>-Olimpiyat Oyunları'nda iki farklı branşta kürek sporunun yer alacak olması</li><li>-Organizasyon deneyimi yüksek, teorik ve bilgi birikimi yüksek bir ekibe sahip olmak</li></ul>
<b>Zayıf Yönler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Kürek kültürünün tam olarak yerleşmemiş olması</li><li>-Bilinirliğin ve İzleme Oranlarının istenilen seviyede olmaması</li><li>-Yeterli, tam teşekküllü ve kapsamlı kamp Merkezlerinin olmaması</li><li>-Sporcuların uzun süreli kamplarda kalması ve sosyal yaşamlarından uzaklaşması</li><li>-Elit Sporcu sayısının azlığı</li><li>-Üst Düzey antrenör sayısındaki eksiklik</li><li>-Sporcuların sporu erken yaşta bırakması</li><li>-Kulüplerin kendi imkanları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürme çabası ve akademik sistemin yetersizliği</li><li>-Sporcular, Antrenörler ve Hakemlerin yaşadığı ekonomik zorluklar</li><li>-Sponsorluk gelirlerinin istenilen düzeyde olmayışı</li><li>-Tek bir tesis olmasından kaynaklı yarışların yapılacağı farklı seçeneklerin olmayışı</li><li>-Maliyet ve masrafları yüksek bir spor branşı olması</li></ul>
<b>Fırsatlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Ülkemizin pek çok bölgesinde var olan deniz kıyısı, göl vb. kürek sporuna elverişli yerlerde tesis inşa edilmeye uygun alanların olması ve devlet desteği ile bu bölgelerin tesis inşası ve tahsisinin sağlanabilir olması</li><li>-Ülkemizin pek çok bölgesinin kürek sporunda uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapabilecek yeterliliğe sahip olması.</li><li>-Uluslararası organizasyonlar, Milli Takım Başarıları ve Yurt İçi Resmi Yarışlarda gösterilen başarılı performanstan ötürü Türkiye'nin Avrupa'nın kürek merkezi haline gelebilecek seviyede olması</li><li>-Markaların kürek sporuna büyük ilgi göstermesi ve uzun soluklu sponsorluk faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi</li><li>-Kürek sporu ile uğraşan ya da daha önce uğraşmış olan sporcuların önde gelen kurumsal firmalarda yönetici olması, ünlü oyuncular ve kanaat önderlerinden oluşması, medyada ve kamu kurumlarında üst düzey temsili</li><li>-Sosyal Sorumluluk projeleri ile kurumsal itibarın yükseğe taşınması</li><li>-Ulaşılan bilinirlik ve kurumsal imaj düzeyi ile uluslararası organizasyonlardan milli takım kamplarına, yurt içi resmi yarışlardan diğer pek çok faaliyete kadar bütçenin önemli bir kısmını kapsayan masrafların yapılacak iş birlikleri ve sponsorluklar ile karşılanabilir olması</li><li>-Ülkemizin yer aldığı coğrafi konum ve ekonomik koşulları sebebiyle tercih edilebilir bir ülke olması</li><li>-Elde edilen Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları başarıları sayesinde Dünya Kürek kamuoyunda daha fazla duyulma imkanı</li><li>-Güçlü kurumsal ve bireysel ilişkiler sayesinde Dünya Kürek Federasyonu ve Avrupa Kürek Federasyonu'nda görev alabilecek isimlerin olması</li><li>-Kurumsal firmaların kendi aralarında yaptıkları kürek yarışları ile kürek sporunun daha geniş kitleye yayılması</li><li>-Özellikle pandemi sonrası ana akım sporlardan kaçışın genellikle doğa sporlarına olması ve kürek sporunun bu noktada büyük avantaj elde etmesi</li></ul>
<b>Tehditler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Ulusal ve Uluslararası yarışları getirdiği ekonomik yük</li><li>-Özel gelirlerdeki sürekliliğin sağlanamaması</li><li>-Dünyadaki artan sporcu sayısı, tesis sayısı gibi rakamların gerisinde kalınmasından ötürü diğer ülkeler ile aramızdaki farkın açılma riski</li><li>-Yetişen hakem, antrenör ve sporcu sayısındaki azalmanın oluşturacağı riskler</li><li>-Yetişen sporcuların mevcut şartlardan ötürü kürek sporundan uzaklaşma ihtimali</li><li>-Türkiye'deki üniversitelerin üst düzey sporculara istedikleri alanda eğitim alma imkanını yeterli biçimde verememesi</li><li>-Maliyetlerin artışıyla ötürü kulüplerin ekonomik sorunlar yaşama ihtimali</li><li>-Sporcuların ailelerinden uzak kalmasından ötürü sporu bırakma riskleri</li><li>-Ana akım spor branşlarının özel gelirleri elinde bulundurması</li></ul>



# AMAÇLAR-HEDEFLER

<b>AMAÇLAR</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Bütçenin güçlendirilerek özel gelirlerin artırılması</li><li>-Ulusal Kürek Bilgi Sistemi devreye alınarak, optimizasyonu ve sistematığı daha güçlü olan bir altyapının federasyona kazandırılarak ulusal ve uluslararası yarışlardan yönetim ve idari personel</li><li>-Kitle iletişim kanallarının etkin kullanımı ve bilinirliğin artırılması</li><li>-Milli takım başarılarının geçen yıllardaki sayıların üzerinde elde edilecek rakamlara ulaştırılması ve sürekli artışın tesisi</li><li>-Spor kulüpleri ve sporcu sayılarında sürekli artışın sağlanması</li><li>-Düzenlenen yurt içi resmi yarış sayısının artırılması ve özel yarışların teşvik edilmesi</li><li>-Milli Takım düzeyinde Katılım sağlanan uluslararası yarışlara katılımın artırılması</li><li>-Ülkemizin ev sahipliğinde gerçekleştirilecek yarışların sayısının artırılması</li><li>-Marka değerinin daha yüksek rakamlara çıkarılması</li><li>-Ülkemizdeki kürek parkuru ve tesisi sayılarının artırılması</li><li>-Antrenör sayısının artırılması</li><li>-Hakem sayısının artırılması</li><li>-Ülkede kürek kültürünü tesis etmek ve üst seviyelere çıkarmak</li></ul>
<b>ÖLÇÜTLER</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Mevcut bütçenin kısa vadede %25, uzun vadede %50'sinin özel sponsorluk gelirlerinden oluşması</li><li>-2025 yılında oluşturulacak Kürek Bilgi Sistemi ile önce %50, daha sonraki yıllarda ise %100 oranda web tabanlı sistem ile süreçlerin yürütülmesi</li><li>-Medyada yıllık oranda her yıl %50 daha fazla habere çıkılması, Sosyal Medyada tüm rakamlarda %40-50 ile artış sağlanması</li><li>-Milli Takım başarılarının kısa vadede 60-70, uzun vadede ise 4 yılda toplam 250 madalyaya ulaşması</li><li>-4 yıl içerisinde spor kulüplerinin 125'e, Sporcu sayısının ise 16 bine yükselmesi</li><li>-Yıllık ortalama 15-16 olan yurt içi resmi yarışların 25'e çıkarılması, teşvik özel yarışların ise bu orana yaklaştırılması</li><li>-Her yıl bir uluslararası organizasyona ev sahipliği yapma</li><li>-8 milyon dolar civarında olan marka değerinin %100 artırılması</li><li>-En az iki adet daha tesisin ülkemize kazandırılması</li><li>-Antrenör sayısında %25 artış sağlanması</li><li>-Hakem sayısında %30 artış sağlanması</li></ul>
<b>HEDEFLER</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Kürek sporunun tanınırlığı, bilinirliği ve tercih edilebilirliğini üst seviyeye çıkarmak</li><li>-Bütçenin artırılarak sporculara, milli takımlara, kulüplere ve yapılacak diğer faaliyetlere ayrılması</li><li>-Daha kolay ve hızlı iletişim süreçleri ile organizasyon süreçlerinin daha etkin şekilde uygulanması</li><li>-Kitle iletişim araçlarının etkin kullanımı ile daha fazla kitleye hitap etme, kürek kültürünü yerleştirme ve Pazar alanını genişleterek daha fazla iş birliği imkanı yaratma</li><li>-Tüm kürek camiası ve paydaşlarına değer katmak</li></ul>



# MİLLİ TAKIMLAR

## 2021-2024 KÜREK MİLLİ TAKIMI MADALYA SAYILARI

	Dünya ve Avrupa Şampiyonaları	Özel Uluslararası Yarışlar	TOPLAM
2022	8	23	31
2023	12	31	43
2024	12	41	53
TOPLAM	32	95	127

*2022 yılında 31, 2023 yılında 43 ve 2024 yılında 53 madalya kazanan Kürek Milli Takımının sürekli artış gösteren başarı grafiğini sürdürmesi amacıyla, Milli Takım kadrosunun genişletilerek daha fazla başarı elde edecek sporcuların gelişimine odaklanılacaktır. 2025-2028 yılları arasında planlanan hedefler doğrultusunda, 4 yıl içerisinde 250 madalya kazanılması hedeflenmektedir.*

*Öte yandan oluşturulan Klasik Kürek Milli Takımı, Deniz Küreği ve Beach Sprint Milli Takımı ve Para Kürek Milli Takımı ile 2028 Los Angeles Olimpiyat Oyunları'nda her branşta katılım sağlamak, en az 7-10 sporcu ile ülkemizi olimpiyat ve paralimpik oyunlarında temsil etmek hedeflenmektedir*





20

TÜRKİYE KÜREK FEDERASYONU 2025-2028 STRATEJİK PLANI



# KÜREK HER YERDE

## 2022-2024 YILLARI KÜREK KULÜBÜ SAYILARI

YIL	KULÜP SAYISI
2022	52
2023	64
2024	77

## 2021-2024 TOPLAM SPORCU SAYILARI

	Erkek Sporcu	Kadın Sporcu	TOPLAM
2022	5490	2716	8206
2023	6150	3151	9166
2024	6631	3721	10352

## 2021-2024 AKTİF SPORCU SAYILARI

	Erkek Sporcu	Kadın Sporcu	TOPLAM
2022	956	641	1597
2023	1010	687	1697
2024	1190	1007	2194

## 2021-2024 DÜZENLENEN YARIŞLAR VE KATILIM SAYILARI

	Yarış Sayısı	Katılan Kulüp Sayısı	TOPLAM
2022	956	641	1597
2023	1010	687	1697
2024	1190	1007	2194
TOPLAM	50	842	14520



# KÜREK HER YERDE



**Kürek Her Yerde" projesi kapsamında sporun genele yayılması, kürek sporunun tanıtılması, kürek sporcu sayısının ve kulüp sayılarının artırılması ve Milli Takım düzeyinde daha geniş bir kadro oluşturulması adına başlatılan proje kapsamında, 2021-2024 yılı rakamları tablolardaki gibidir. Bu rakamların 2025-2028 yılları arasında daha artırılarak; sporcu sayısının 16 bine, aktif sporcu sayısının 3 bine, kulüp sayısının 125'e, düzenlenen yarışların yıllık 25, toplam 4 yılda ise 100'e çıkartılması hedeflenmektedir. Öte yandan ülkemizde Edirne Meriç Nehri Parkuru'na ek olarak 2 adet daha kürek parkuru ve tesisi kazandırılması planlanmaktadır.**





## 2021-2024 SOSYAL MEDYA RAKAMLARI

	ERİŞİM SAYILARI	TAKİPÇİ ARTIŞ ORANI (ORTALAMA)	CANLI YAYINLAR İZLENME SAYILARI
2022	428.176	%200	58.300
2023	716.951	%64	123.600
2024	3635459	%41	129.093
TOPLAM	4.8 MİLYON	%100	310.993

## 2021-2024 SOSYAL MEDYA RAKAMLARI

	ERİŞİM SAYILARI	TAKİPÇİ ARTIŞ ORANI (ORTALAMA)	CANLI YAYINLAR İZLENME SAYILARI	ERİŞİM
2022	4251	371	106	1.2 MİLYAR
2023	5717	440	157	107 MİLYON
2024	8001	34	265	42 MİLYON
TOPLAM	17969	1645	528	1.4 MİLYAR

*2021-2024 yılları arasında yapılan geleneksel ve dijital medya çalışmaları kapsamında elde edilen rakamlar tablolarındaki gibidir. Bu rakamların 2025-2028 yılları arasında; geleneksel ve dijital mecralarda çıkan haber sayılarının yıllık 10 bin, 4 yıllık ise 40 bin olması, medya erişiminin 2.5 milyar rakamına erişmesi, sosyal medya takipçi artış oranının %100-150 arasında seyretmesi, sosyal medya erişim rakamlarının 10 milyon rakamına ve canlı yayın izlenme rakamlarının ise 1.5 milyon rakamına yükseltilmesi hedeflenmektedir.*



OLİMPİYATLARDA MÜCADELE EDEN İLK TÜRK KADIN MİLLİ KÜREKÇİMİZ PERFORMANSIYLA GÖZ DOLDURUYOR

# ELİS ÖZBAY ÇEYREK FİNALDE



22 yaşındaki sporcu, Paris 2024 Olimpiyat Oyunları'nda çeyrek finale yükselme başarısını gösterdi. Elis Özbay, yarışın gerçekleştirilecek olan yarış sonucunda serisinde ilk üçe girmesi halinde yarı finale çıkarak tarih yazacak.

**OLİMPİYATLARDA** mücadele eden ilk kadın kürekçimiz olan Elis Özbay, tarihini per formansıyla devam ediyor. Elis, önceki gün yapılan kadınlar tek çifte elemelerinde 7:57.06'lık dere-

**İKİNCİ TÜRK KÜREKÇİ OLDU**  
Çeyrek finalde Slovenyalı Nina Kostanjelek, Avustralyalı Magdalena Lobnig, Litvanyalı Viktorija Senkute, Özbekistanlı Anna Prakaten ve Güney Afrika'lı Paige Badenhorst ile karşılaşacak milli kürekçi, yarış yapılabilecek yarış-

**ALTINI YAKINDAN TANIYORI...**  
22 yaşındaki sporcu, 2020 yılında U23 Şampiyonası'nda ilk tek kategorisinde birinci olurken, Zagreb'te Dünya Şampiyonası'nda 3.00'üncü dereceyi yazdı. Fenerbahçe'nin sporcu-suna Elis Özbay.



**ÇEYREK FİNALE KÜREK ÇEKTİK**  
OLİMPİYATLARDA mücadele eden ilk Türk kadın kürekçimiz olan Elis Özbay, çeyrek finalde başarılı oldu.



**Milli kürekçi Elis Özbay, çeyrek finalde**  
Olimpiyatlarda mücadele eden ilk Türk kadın milli kürekçi Elis Özbay, Paris 2024 Olimpiyat Oyunları'nda çeyrek finale yükseldi. Vaires Sur Merne Nautical'da yapılan yarışta milli kürekçi Elis Özbay, tek çifte repesajında mücadele etti. Organizasyonda 8.000'lik derecesiyle serisinde ikinci olan Elis, çeyrek finalde başarılı oldu.



**KÜREKTE KADINLAR TEK ÇİFTE REPEŞAJI YAPAN ELİS ÖZBAY ÇEYREK FİNAL YOLUNDA**  
KÜREKTE kadınlar tek çifte repesajı yapan Elis Özbay, 7:57.06'lık derecesiyle serisinde ikinci oldu ve çeyrek finalde mücadele etti. Olimpiyatlarda mücadele eden ilk Türk kadın milli kürekçi Elis Özbay, yarışta toplam 10.000'lik derecesiyle serisinde ikinci olan Elis, çeyrek finalde başarılı oldu.



**Özbay'dan tarihi kota**  
Milli kürekçi Elis Özbay, İsviçre'de yapılan Dünya Olimpiyat Kota Yarışları'nda elde ettiği sıralama ile Olimpiyat Oyunları biletini aldı ve Türkiye'yi Olimpiyat Oyunları'nda temsil edecek ilk kadın kürekçisidir.

# ALKIŞLAR



**ELİS ÖZBAY'A**  
Olimpiyat Oyunları'nda mücadele eden ilk Türk kadın kürekçimiz olan Elis Özbay repesaj yarışında 2. sırayı aldı, çeyrek final biletini kaptı. Yeni bir başarıya daha imza atan milli sporcu çali niin ilk 3'e nirmeci halinde unluına davam ederek

**Özbay'dan tarihi kota**  
Milli kürekçi Elis Özbay, İsviçre'de yapılan Dünya Olimpiyat Kota Yarışları'nda elde ettiği sıralama ile Olimpiyat Oyunları biletini aldı ve Türkiye'yi Olimpiyat Oyunları'nda temsil edecek ilk kadın kürekçisidir. Özbay, Dünya Kürek Federasyonu'nun Olimpiyat Kota Yarışları'ndan elde edilen sonuçlar doğrultusunda hazırladığı sıralama ile Türkiye'yi Paris 2024 Olimpiyat Oyunları'nda Kadınlar Tek Çifte (W1X) sınıfında temsil etme hakkı kazandı. Fenerbahçe altyapısından yetişen ve 2 dünya ve 2 Avrupa şampiyonluğu bulunan Elis Özbay, İsviçre'de katıldığı son kota müsabakalarında gösterdiği başarılı performansla Paris biletini almaya hak kazandı. Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Askin Bak, Elis Özbay için tebrik mesajı yayımladı. Bak, "Olimpiyat Oyunları'nda ülkemizi kürek sporunda temsil edecek ilk kadın sporcumuz olan Elis Özbay'a Paris 2024 Olimpiyat Oyunları'nda başarılar diliyorum. Milli sporcumuzun elde ettiği başarıda emeği olanları da tebrik ediyorum" ifadelerini kullandı.

## ÖZBAY ÇEYREK FİNALDE

**OLİMPİYATLARDA** mücadele eden ilk Türk kadın milli kürekçi Elis Özbay, tek çifte repesajında mücadele etti. Organizasyonda 8.000'lik derecesiyle serisinde ikinci olan Elis, çeyrek finalde başarılı oldu.



## Elis Paris'e kürek çekti

**ELİS** Özbay, kadınlar tek çifte (W1X) kategorisinde Paris 2024 vizesi aldı. Geçen yıl 23 yaş altı hafif kilo tek çifte kategorisinde dünya şampiyonluğu, 2021'de de aynı kategoride Avrupa şampiyonluğu ve dünya ikinciliği elde eden milli kürekçimiz, 2021'de 23 yaş altı hafif kilo iki çifte kategorisinde dünya ve Avrupa şampiyonluğuna ulaşmıştı. Elis, olimpiyatlarda Türkiye'yi temsil edecek ilk kadın kürekçi oldu.

## ELİS'TEN TARİHİ BAŞARI

**KADINLAR** tek çifte (W1X) kategorisinde milli kürekçi Elis Özbay, Paris 2024 kotasını aldı. Elis böylece oyunlarda Türkiye'yi temsil edecek ilk kadın kürekçi oldu.

## 'Böyle devam etmek istiyorum'

**«Olimpiyatlar farklı»**  
Olimpiyatlarda mücadele eden ilk Türk kadın kürekçi Elis Özbay, Paris 2024'te yarış finale çıkarak "kürekçi" devam etmeyi amaçlıyor. Yıllardır emek verdiği spor dalında dev organizasyona katılmaktan gurur duyduğunu söyleyen Elis, "Bu kadar büyük organizasyonlar için çok mutluyum. Yarışlar da güzel geçiyor. İlk günüm tam da olimpiyatlara alıştırma kurulumu için çok mutluym. Repeşajın ikinci olarak çık-

## «Güçlü rakipler var»

Elis Özbay, çeyrek finalde çok fazla güçlü rakibi olduğunu belirtti. Özbay, "Ben yarış olana kadar gücümün gücüne güveniyordum. İlk yarışlarımda değil, daha fazla kendimi göstermek ve iyi bir konumda bulunmak için çok çalıştım. Yıllardır emek verdiğim spor dalında dev organizasyona katılmaktan gurur duyuyordum. Yarış finalde mücadele etmeye çok mutluyum. Yarışlar da güzel geçiyor. İlk günüm tam da olimpiyatlara alıştırma kurulumu için çok mutluym. Repeşajın ikinci olarak çık-

**ALKIŞLAR SANA ELİS**  
Milli kürekçimiz Elis Özbay, Bulgaristan'daki 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda gözatmıştı. 07.36.92 ile altına boyununa tahta...

**Elis, Dünya Şampiyonu**  
23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı. Bulgaristan'da düzenlenen yarışta Elis Özbay, 07.36.92 ile altın madalyaya ulaştı.

**Türk kızı kürekte şampiyon oldu**  
Fenerbahçe'nin milli kürekçisi Elis Özbay, 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı. Bulgaristan'da düzenlenen yarışta Elis Özbay, 07.36.92 ile altın madalyaya ulaştı.

**Milli kürekçi ELİS DÜNYA ŞAMPİYONU**  
Bulgaristan'da düzenlenen 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı. Elis Özbay, 07.36.92 ile altın madalyaya ulaştı.

**Elis Özbay kürekte Dünya şampiyonu**  
Bulgaristan'da düzenlenen 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı. Elis Özbay, 07.36.92 ile altın madalyaya ulaştı.

**Elis Özbay'dan altın**  
Bulgaristan'da düzenlenen 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı. Elis Özbay, 07.36.92 ile altın madalyaya ulaştı.

**ELİS ÖZBAY**  
Milli kürekçimiz Elis Özbay, Bulgaristan'daki 23 Yaş Altı Dünya Kürek Şampiyonası'nda altın madalya kazandı.

# BASINDA TKF

**Milli kürekçi Cevdet Ege Mutlu, Avrupa şampiyonu**  
Cevdet Ege Mutlu, Avrupa şampiyonu oldu. Cevdet Ege Mutlu, Avrupa şampiyonu oldu. Cevdet Ege Mutlu, Avrupa şampiyonu oldu.



# TESİSLEŞME

2023 yılında yapımına başlanan ve 2024 yılında görücüye çıkan Edirne Meriç Nehri Kürek Parkuru'na ek olarak 4 yıl içerisinde ülkemizin 2 bölgesinde daha kürek parkuru ve tesisi inşa edilmesi hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda Milli Takımların kamp merkezi olması, yurt içi resmi yarışların düzenleneceği ve uluslararası yarışlara ev sahipliği yapacak uluslararası standartlarda yapılması hedeflenen bu tesislerin, 2028 yılı sonunda hazır hale gelmesi hedeflenmektedir.



## ULUSLARARASI EV SAHIPLİĞİ



Ülkemizin ilk kez ev sahipliğinde düzenlenen U23 Avrupa Kürek Şampiyonası ile bir ilke imza atılan 2024 yılında, Balkan Şampiyonası'nın da ev sahipliğini yapan Edirne ilimiz iki adet uluslararası yarışa ev sahipliği yapmıştır. Bir yıl içerisinde 2 uluslararası yarışa ev sahipliği yapan ülkemiz, yapılması planlanan diğer tesisler ile her yıl bir uluslararası organizasyona ev sahipliği yapması planlanmakta ve bu doğrultuda adımlar atılmaktadır.









# KURUMSAL YAPI

*Türkiye Kürek Federasyonu'nun oluşturulan yeni kurumsal yapısı, 2021-2024 yılları arasında karar alma mekanizmalarını güçlendirerek daha etkin çalışan ve ortak akıl ile yönetim prensibini benimseyen anlayışıyla faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Öte yandan belirlenen yönetim düzenindeki eksiklikler giderilmeye çalışılmış ve federasyonun tüm operasyonel süreçlerini hızlandırmak adına belirlenen norm kadrolarda işe alımlar gerçekleştirilmiştir. 2025-2028 yılları arasında planlanan hedefler doğrultusunda, oluşturulan kurum kültürünü ileriye taşıyacak faaliyetler, bütçenin etkin kullanımı ve alınan kararların hızlı uygulanmasına olanak tanıyacak görev dağılımı, kurumsal, bürokratik ve dış ilişkiler noktasında hızlı ve sürdürülebilir aksiyonların alınması ve markalar ile oluşturulan ağın korunarak daha geniş bir pazara hitap edecek çalışmaların yapılması, önümüzdeki dört yılın en temel hedefleri arasındadır.*

# FINANSAL PLAN

*2021-2024 yılları arasında federasyon bütçesinin etkin ve optimum düzeyde fayda sağlayacak şekilde kullanımını sağlayan federasyonumuz, önümüzdeki dört yıl için de aynı özveri ile çalışmalarını sürdürmektedir. 2025-2028 yılları arasındaki dönemde, daha önceki döneme göre yıllık bütçenin özel gelirler ile arttırılarak daha fazla sportif faaliyetlere bütçe ayrılması, yıllık bütçenin planlamasında sportif gelişim, sportif başarı, kürek sporunun yaygınlaştırılması, toplumsal sorumluluk ve yeni gelir fırsatları yaratacak tanınırlık düzeyine ulaşma kriterlerinde bütçenin kullanımı temel alınacaktır.*



# MARKA VE İLETİŞİM

*Türkiye Kürek Federasyonu, 2022 yılında kavuştuğu yeni kurumsal kimliği, yeni marka ve iletişim dili ve dijitalleşme süreci ile birlikte, sporseverler ve ilgililer nezdinde konumlanan bir marka haline gelmiştir. Markalaşma, dijitalleşme ve medya planlaması sürecini devam ettiren Türkiye Kürek Federasyonu, Bu çalışmalarının meyvelerini tarihinde ilk kez imzaladığı sponsorluk anlaşmaları ile almıştır. 2021 yılından bu yana Türkiye Kürek Federasyonu, resmi sponsorluklarda toplam 12 marka ile anlaşma imzalamış, organizasyon bazlı ise toplam 23 marka ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Geçtiğimiz 3 yıllık dönemde yaptığı çalışmalar neticesinde 8.486.415 dolar değerinde bir marka değerine ulaşmıştır. Bu marka değeri ise yapılan "Maliyet Yaklaşımı Yöntemi" kullanılarak hesaplanmış olup, federasyon bünyesinde yapılan çalışmalara harcanan tutarlar ve yapılan iş birliklerinden elde edilen gelir göz önünde bulundurulurken belirlenmiştir.*

*Bu kapsamda önümüzdeki dört yıllık süreçte marka değeri rakamının 15 milyon dolar rakamına, sponsorluk gelirlerinin ise yıllık 10 marka hedefiyle ilk iki yıl bütçenin %25'i, son iki yıl ise bütçenin %50'si olacak şekilde artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.*

## GEÇMİŞ VE DEVAM EDEN SPONSORLUKLAR





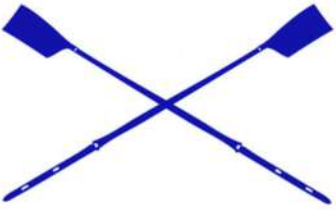
# ANTRENÖR VE HAKEMLER

*Türkiye Kürek Federasyonu bünyesinde görev alan Antrenörler ile yurt içi resmi müsabakalarda görev alan hakemlerimizin sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar hızla devam etmektedir. Her kademede açılacak Antrenör eğitim kursları ve seminerleri ile antrenör sayısının önümüzdeki 4 yıllık süreçte %25 artış sağlanması, Aday Hakem Kursları, Hakem Gelişim Seminerleri düzenlenerek ve ilgili sporseverler teşvik edilerek hakem sayısında ise 4 yıllık süreçte %30 artış sağlanması hedeflenmektedir.*



## KÜREK KÜLTÜRÜ

*Ülkemizde 16. Yüzyıldan bu yana yapılmakta olan kürek sporunun, tarihinden aldığı güç ile geleceğe yansıtacak ve kürek sporunun ülkemizde daha fazla yaygınlaşmasına olanak tanıyacak pek çok etkinlik, federasyonumuz yönetimi tarafından planlanmakta ve uygulanmaktadır. 3 tarafı denizlerle çevrili ve göller cenneti olan ülkemizin tarihi, coğrafi ve kültürel olarak önemli bölgelerinde düzenlenecek kürek yarışları ile kürek kültürünü ülkemizde pekiştirmek üzerine yapılan planlarımız dahilinde; ülkemizde kuruluşu 12 Eylül 1924 olan ve 100. yılını doldurmuş kürek sporunun kurulduğu günün Ulusal kürek günü olarak kutlanması, bu tarihte yurt çapında yapılacak büyük organizasyonlar ve kürek kültürünü ülkemizde geliştirecek pek çok faaliyetin 2025 yılından itibaren hayata geçirilmesi planlanmaktadır.*







**TÜRKİYE  ROWING**

**100**  
YEARS  
**TÜRKİYE  
ROWING**







**100**<sup>.YIL</sup>  
**TÜRKİYE**  
**KÜREK**



[www.tkf.gov.tr](http://www.tkf.gov.tr)